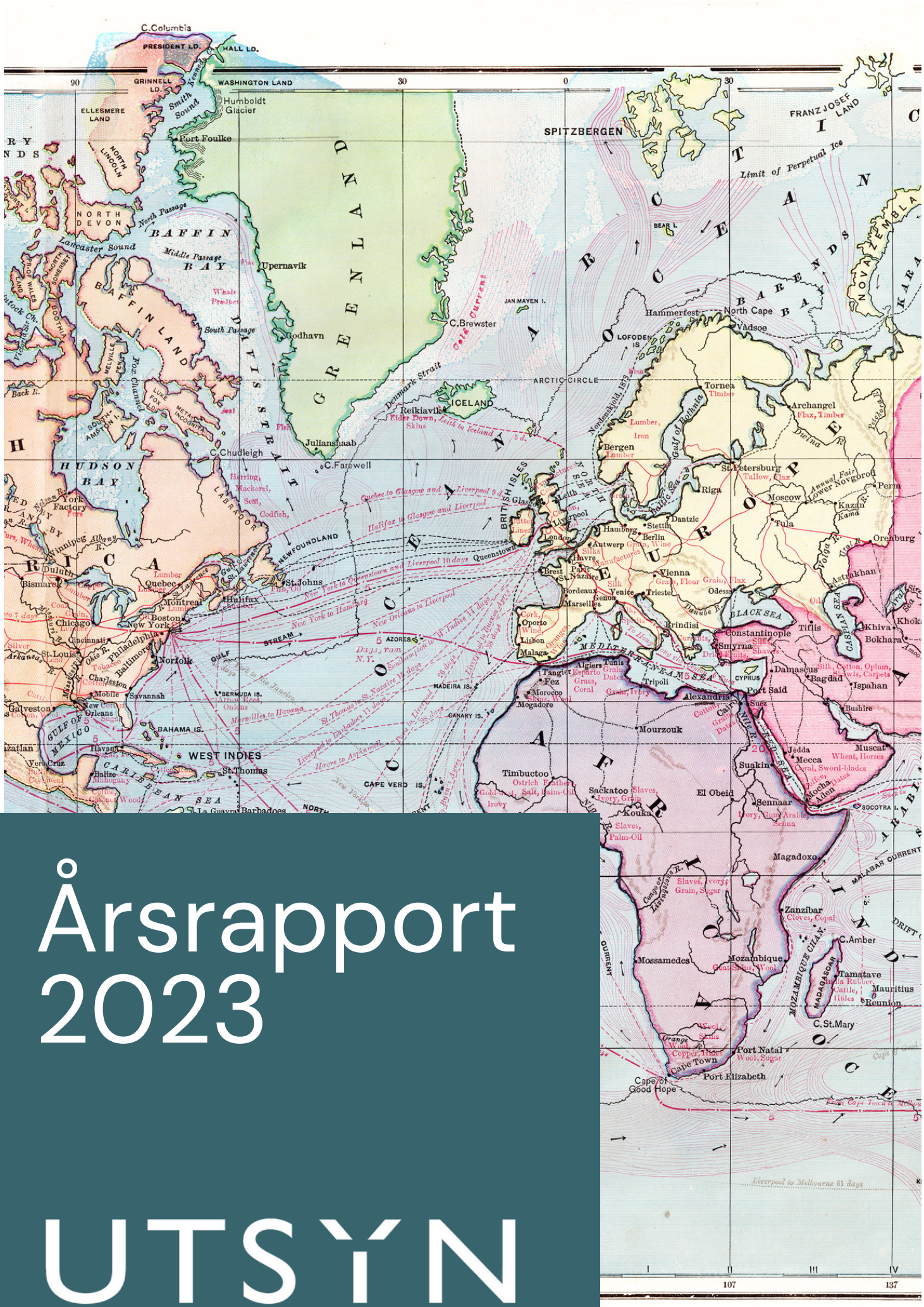

C.Columbia
PRESIDENT LD.
HALL LD.
GRINNELL LD.
WASHINGTON LAND
Humboldt Glacier
ELLESMERE LAND
Smith Sound
Port Foulke
NORTH DEVON
BAFFIN BAY
Lancaster Sound
Middle Passage
North Passage
Upernavik
BAFFIN LAND
South Passage
Whale Preserve
GREENLAND
DAVIS STRAIT
Godhavn
C.Brewster
Cold Current
JAN MAYEN I.
SPITZBERGEN
FRANZ JOSEF LAND
Limit of Perpetual Ice
BEAR I.
BARENTS SEA
NOVAYA ZEMLYA
Hammerfest
North Cape
Vadsoe
LOFODEN IS.
ARCTIC CIRCLE
Denmark Strait
ICELAND
Reikiavik
Elder Down, Leith to Iceland 5 d.
Julianshaab
C.Farewell
C.Chudleigh
HUDSON BAY
Tornea
Archangel
Flax, Timber
Bergen
Lumber
Gulf of Bothnia
St.Petersburg
Tallow, Flax
Riga
Moscow
Perm
Kazan
Tula
Orenburg
Dantzic
Stettin
Hamburg
Berlin
London
Liverpool
Antwerp
Brest
Paris
Nazaire
Bordeaux
Marseilles
Vienna
Trieste
Venice
Genoa
Odessa
Astrakhan
BLACK SEA
Brindisi
Constantinople
Smyrna
Tiflis
Khiva
Bokhara
CASPIAN SEA
Oporto
Lisbon
Malaga
MEDITERRANEAN SEA
Tangier
Fez
Morocco
Mogadore
Algiers
Tunis
Tripoli
CYPRUS
Damascus
Bagdad
Ispahan
Alexandria
Port Said
Suez
Bushire
Mourzouk
Jedda
Muscat
Mecca
Wheat, Horses
Coral, Sword-blades
Suakim
El Obeid
Sennaar
Kouka
Timbuctoo
Sackatoo
Slaves, Ivory, Grain
Magadoxo
MALABAR CURRENT
Zanzibar
Cloves, Copal
C.Amber
Mossamedes
Mozambique
Tamatave
India Rubber, Cattle, Hides
Mauritius
Reunion
MOZAMBIQUE CHAN.
MADAGASCAR
C.St.Mary
Port Natal
Wool, Sugar
Cape Town
Port Elizabeth
Cape of Good Hope
Liverpool to Melbourne 61 days
Quebec to Glasgow and Liverpool 9 d.
Halifax to Glasgow and Liverpool
Liverpool 10 days Queenstown
New York to Hamburg
New Orleans to Liverpool
New York to Rio Janeiro
Liverpool to Barbadoes 11 days
Havre to Aspinwall
Liverpool to Havana
Marseilles to Havana
St.Thomas to St.Nazaire 11 days
Liverpool to Buenos Ayres 30 days
Buenos Ayres to Liverpool 30 days
Liverpool to Bombay 20 days
Suez to Bombay 13 days
Suez to Aden 6 days
Aden to Bombay 7 days
Aden to Socotra 2 days
Socotra to Bombay 5 days
Bombay to Aden 7 days
Aden to Suez 6 days
Suez to Cairo 3 days
Cairo to Alexandria 3 days
Alexandria to Liverpool 7 days
Liverpool to Alexandria 7 days
Alexandria to Malta 2 days
Malta to Gibraltar 4 days
Gibraltar to Liverpool 5 days
Liverpool to Gibraltar 5 days
Gibraltar to Malta 4 days
Malta to Alexandria 2 days
Alexandria to Cairo 3 days
Cairo to Suez 3 days
Suez to Aden 6

Innholdsfortegnelse

1. Om UTSYN - Senter for sikkerhet og totalforsvar / 3
1.1 Formål / 4
1.2 Organisasjonsstruktur / 4
1.3 Arbeidsmåte / 4

2. UTSYNs arbeid i 2023 / 6
2.1 Organisasjonen / 6
2.2 Tematisk fokus og relevans / 6
2.3 Økonomi og omsetning / 8

3. Aktiviteter i 2023 / 10
3.1 Aktiviteter / 10
3.2 Fagnotater, artikler, kronikker og andre publikasjoner / 15
3.3 Intervjuer, foredrag og annen deltakelse i den offentlige debatten / 17

4. Nettside og sosiale medier / 20

5. Nye fagprofiler i 2023 / 21

1. Om UTSYN – Senter for sikkerhet og totalforsvar

UTSYN – Senter for sikkerhet og totalforsvar er en tverrfaglig plattform for kunnskapsutvikling, formidling og dialog rundt temaer knyttet til norsk utenriks-, forsvars- og sikkerhetspolitikk. Organisasjonen ble etablert i 2018 som en respons på en mangelfull og mer polarisert diskurs på dette feltet. UTSYNs mål er å bidra til en bredere og mer inkluderende debatt om norsk utenriks-, forsvars- og sikkerhetspolitikk.

UTSYN fremmer nyansering i formidlingen av sentrale sikkerhetspolitiske problemstillinger, og kombinerer perspektiver fra sivilsamfunn, politikk, forsvarssektoren, samt nasjonal og internasjonal forskning. UTSYN har et helhetlig, overordnet blikk på tvers av særinteresser og ideologiske standpunkter. UTSYN utforsker og får frem faglige og politisk begrunnede synspunkter fra ulike sider. UTSYN er partipolitisk uavhengig og aktivt engasjert i arbeidet med å dempe splittelser, særlig mellom nord og sør i Norge. UTSYN fremmer kunnskap og dialog på tvers av perspektiver og posisjoner, sektorer og geografiske skillelinjer, for å bidra til økt tillit, helhetlig forståelse, analyse og innsikt om norsk sikkerhetspolitikk, inkludert samfunnssikkerhet. Dette er spesielt viktig i en tid hvor bruken av ikke-militære virkemidler øker, med den konsekvens at skillene mellom fred, krise og krig i større grad viskes ut.

UTSYN har siden oppstarten utviklet en særskilt nisje for å fremme faglig debatt, utvikling og kompetanse for å bygge en bedre sikkerhetskultur. Det vil si øke bevissthet, kunnskap og kompetanse om viktige sikkerhetsspørsmål. UTSYN er opptatt av sivilsamfunnet som er under press i en ny sikkerhetspolitisk situasjon. Sikkerhetssituasjonen i Europa er endret og vi ser på hvordan dette påvirker ulike instanser og bygger broer i hvordan vi forstår disse prosessene; mellom sektorer, på tvers av geografiske skillelinjer, mellom nord og sør, lokale og sentrale myndigheter, og mellom det offentlige og det private. Gjennom en mer omforent situasjonsforståelse bygger vi et sterkere totalforsvar.

UTSYN arbeider for at politikk i større grad formes på grunnlag av et så bredt kunnskapstilfang som mulig. Mange lokalmiljøer berøres av sikkerhetspolitiske endringer. Norges geostrategiske plassering, økte spenninger mellom stormaktene, samt klimaendringer som endrer den internasjonale dynamikken i Arktis, er årsaker til at UTSYN har et særskilt fokus på nordområdene.

1.1 Formål

UTSYNs formål er å bygge en mer omforent sikkerhetskultur i samfunnet, styrke felles situasjonsforståelse og øke allmenn kunnskap om forsvar og sikkerhet. Dette oppnås gjennom å:

- Fremme kritisk og konstruktiv utveksling i den offentlige debatten med ulike forsvars- og sikkerhetspolitiske perspektiver fra et bredt fagnettverk.
- Skape mer åpenhet og bredde ved at flere relevante miljøer og nye fagstemmer i hele Norge inkluderes.
- Samarbeide med nyhetsmedier og fagmiljøer for å styrke kritisk analyse, forskningsformidling og kompetanseheving på sentrale sikkerhetspolitiske spørsmål.
- Tilgjengeliggjøre fagkunnskap og diskusjon om nye sikkerhetsutfordringer for en bredere offentlighet.
- Etablere dialog og bygge fellesfaglige arenaer på tvers av sektorer, interesser og geografiske skillelinjer.

UTSYN konkurrerer ikke med eksisterende fagmiljøer, men bidrar til at flere stemmer deltar i det offentlige ordskiftet. Vi tilrettelegger derfor for fagformidling i ulike formater, både på fysiske og digitale arenaer. UTSYN søker ikke konsensus, men bidrar til økt refleksjon, analyse og innsikt i hvordan endringer nasjonalt og internasjonalt påvirker utformingen av norsk sikkerhetspolitikk og Norges rolle i verden. UTSYN har en rekke fagprofiler tilknyttet plattformen og sammen bidrar vi til en bredere og mer inkluderende forsvars- og sikkerhetspolitisk debatt.

1.2 Organisasjonsstruktur

UTSYN er registrert som forening i Brønnøysund og i Frivillighetsregisteret med organisasjonsnummer 919672226. UTSYN består av et sekretariat, et styre og fagprofiler fra ulike sektorer som er tilknyttet organisasjonen. Styret er besluttende organ mellom årsmøter. Sekretariatet hadde i 2023 kontor på C.J. Hambros plass 2C i Oslo.

Enkeltpersoner og organisasjoner kan tas opp som medlemmer i UTSYN. Vår hensikt er imidlertid ikke å rekruttere et stort antall betalende medlemmer. Dette fordi vi legger vekt på å ha en fleksibel struktur med en liten, effektiv administrasjon og et stort, bredt fagnettverk som kan bidra inn i ulike aktiviteter. Fagpersoner, institusjoner og miljøer kan være tilknyttet UTSYN og bidra med sin kompetanse på ulike måter, med UTSYN som felles plattform. Styret og sekretariatet tilrettelegger aktivt for bred fagformidling. En slik struktur muliggjør rask omstilling for å ta tak i løpende og aktuelle sikkerhetspolitiske spørsmål og nedsette mindre arbeidsgrupper ved behov. Gruppene settes sammen ad hoc, på tvers av fag og sektorer som kombinerer det tungt akademiske og faglige med det mer operative. Vi har siden oppstarten i 2018 hatt en betydelig økning i antall nye fagprofiler hvert år. En stor grad av arbeidet er basert på frivillig egeninnsats, fra både styret og fagprofiler

1.3 Arbeidsmåte

UTSYNs formål gjennomføres gjennom følgende arbeidsmåte:

- Vi fremme kritiske og konstruktive innspill i den offentlige diskursen om utenriks-, forsvars- og sikkerhetspolitikk.
- Vi arbeider for å skape mer åpenhet og bredde ved at flere relevante miljøer og nye fagstemmer i hele Norge inkluderes.
- Vi samarbeider med nyhetsmedier og fagmiljøer for å styrke kritisk analyse, forskningsformidling og kompetanseheving på sentrale sikkerhetspolitiske spørsmål.

- Vi tilgjengeliggjør fagkunnskap og diskusjon om nye sikkerhetsutfordringer for en bredere offentlighet.
- Vi skaper plattform for dialog og fellesfaglige arenaer på tvers av sektorer, interesser og geografiske skillelinjer
- Vi produserer analyser, sammendrag og digitale nyhetsbrev. I tillegg drifter og videreutvikler UTSYN en informasjonsbank for publisering av analyser og informasjon om forsvar og sikkerhet, og samarbeider med etablerte nyhetsmedier om publisering av artikler og kronikker. Informasjonsbanken finnes her: www.prosjektutsyn.no.

2. UTSYNs arbeid i 2023

Under følger en oppsummering av UTSYNs struktur, tematisk fokus, og økonomi i 2023.

2.1 Organisasjonen

Per 31. desember 2023 besto sekretariatet av fire ansatte; daglig leder Hedda Langemyr, spesialrådgiver Ingrid Vik, prosjektleder Marte Aasen (i permisjon deler av året) og informasjonskoordinator Ragnhild Tvergrov Skare. I tillegg hadde vi i løpet av 2023 Amund Trellevik, Håkon Haugsbø og Cecilie Hellestveit tilknyttet sekretariatet på oppdragsbasis, og én praktikant; Marte Laundal. Videre er Ingvill Tømt ansatt på timebasis som regnskapsfører. Til sammen utgjorde dette rundt 4,5 årsverk.

Styret bestod etter årsmøtet i 2023 av styreleder Eirik Øwre Thorshaug (Telenor), Berit Enge (Nordic Press Center), Rune Jakobsen (uavhengig), Erik Strøm (Bolt), Ingrid Vik (ansattrepresentant UTSYN), Rolf A. Vestvik (Conow) og Eskil Grendahl Sivertsen (FFI). Mer informasjon om styremedlemmene finnes på prosjektutsyn.no/styret.

48 fagprofiler var tilknyttet senteret, og disse bidro med faglige råd og innspill, fagnotater og artikler, samt innhold og deltakelse på arrangementer i form av paneldeltakere og/eller som ordstyrer. I 2023 har fagprofilene i større grad enn tidligere vært aktivt involvert i pågående prosjekter. Mer informasjon om fagprofilene finnes på prosjektutsyn.no/fagprofiler. Både sekretariat, styret og fagprofiler har gjennom året bidratt med betydelig frivillig egeninnsats utover sitt normale arbeidsmandat.

UTSYN legger vekt på å samarbeide med en bredde av organisasjoner og institusjoner, og hadde i 2023 følgende samarbeidspartnere: UiT Norges arktiske universitet, Nord universitet, High North News, Polyteknisk Forening, Dagsavisen, Altinget, Forsvarets forum, Norges offisers- og spesialistforbund (NOF), Nordland fylkeskommue, Nordic Press Center, University of Maryland, Analyse & Tall, Kongsberg gruppen, Troms og Finnmark fylkeskommune, Arena Nord og Combitech. Våre fagprofiler er også tilknyttet en rekke ulike forskningsprosjekter ved flere institusjoner.

2.2 Tematisk fokus og relevans

Tematiske fokusområder for UTSYNs aktiviteter i 2023 var Russlands krig mot Ukraina og konsekvenser for Europa; hybride trusler; energisikkerhet; tillit, demokrati og sikkerhet; totalforsvaret; informasjonspåvirkning; digital sikkerhet; Norges forsvars- og sikkerhetssamarbeid med allierte; Forsvarskommisjonen og Totalberedkapskommisjonen; og sikkerhet i Nordområdene. UTSYN produserte og/eller publiserte i 2023 rundt 33 fagnotater, artikler, kronikker, kommentarer, rapporter, og andre saker, hvor flere ble utarbeidet av våre fagprofiler og i samarbeid med partnere. UTSYN organiserte også flere møter, seminarer og webinarer, og produserte innhold til flere podcastepisoder. Vi tok også oppdrag med å holde foredrag eller være ordstyrer på arrangementer i regi av andre.

Vi erfarte som året før at det var en økende interesse for hybride trusler, desinformasjon,

påvirkningsoperasjoner, cybersikkerhet, samfunnssikkerhet og beredskap, geopolitikk og sikkerhet i Europa – generelt «utvidet sikkerhetspolitikk» – hvor UTSYN har vært en av drivkreftene for å få økt oppmerksomhet om tematikken i det offentlige ordskiftet.

UTSYN har i 2023 bidratt til et større engasjement rundt sikkerhetspolitiske spørsmål. Vi mottok over 40 henvendelser fra forskjellige sentrale aktører i norsk offentlighet og tilbakemeldinger som viser at disse spørsmålene engasjerer bredere i befolkningen enn tidligere, men også på Stortinget. Flere aktuelle saker og hendelser de siste årene har vist relevansen av UTSYNs kompetanse og faglige innspill, knyttet til eksempelvis behovet for bedre forsvar og beredskap, beskyttelse mot cyberangrep, hva sammensatte trusler er og tiltak for økt motstandsdyktighet, viktigheten av totalforsvaret og en mer omforent situasjonsforståelse, samt forsvars- og sikkerhetspolitiske utfordringer i nordområdene.

Det tydeliggjør også UTSYNs evne til timing og aktualitet – vi leverer innhold og bidrag til den offentlige debatten samtidig eller i forkant av at sakene kommer opp på den politiske agendaen.

I 2023 har UTSYN startet opp to nye, større prosjekter med støtte fra Utenriksdepartementet. Begge prosjektene har hatt 2023 som pilotår. Det første er et samarbeid mellom UTSYN og den montenegrinske statskanalen RTCG om sikkerhetskultur og journalistisk arbeid i en ny sikkerhetspolitisk virkelighet. Prosjektet er designet som et kapasitetsbyggingsprogram for RTCGs redaksjonelle stab og ledelse. I 2023 ble et bredt spekter av geopolitiske og sikkerhetspolitiske emner presentert, diskutert og behandlet i løpet av perioden. Vi har blant annet gjennomført arbeidsverksteder i Podgorica, samt hatt digitale foredrag og hyppige uformelle samtaler. Aktivitetene er tilpasset utfordringer og behov uttrykt av RTCGs ansatte. Vi har som mål å fortsette og utvide prosjektet i 2024.

Det andre prosjektet støttet av Utenriksdepartementet er et tre-årig prosjekt med fokus på bærekraftige lokalsamfunn i nord i en ny sikkerhetspolitisk normal. UTSYN har i 2023 organisert og fasilitert en rekke møter, foredrag, innlegg og rundebordsamtaler med deltakere fra lokale bedrifter, foreninger, medier, lokale organisasjoner, sivilforsvar, akademia, politikk, med mer. Fokuset har vært lokale utfordringer i lys av endrede sikkerhetspolitiske forutsetninger; hybride trusler og informasjonskrig; beredskap; demokratisk bærekraft, polarisering og sikkerhet; digital sikkerhetskultur; nordisk sikkerhet i lys av svensk og finsk Nato-medlemskap; energi og arealkonflikter i Troms og Finnmark; og rammevilkår for næringslivet i lys av sikkerhetssituasjonen. I 2023 startet vi også opp prosessen med å opprette et senter/UTSYN-avdeling i nord, en prosess som fortsetter i 2024.

I samarbeid med Kongsberg gruppen har UTSYN hatt et prosjekt i Kroatia, med den hensikt å bidra til å forklare og beskrive utfordringer innen det geopolitiske bildet, maritim sikkerhet og sikkerhetspolitisk stabilitet. Her har UTSYN bidratt med forslag til problemstillinger og ekspertise som kan belyse dette gjennom arrangementer i Kroatia.

UTSYN har også i 2023 startet opp et større forskningsprosjekt sammen med University of Maryland i USA. UTSYNs del av prosjektet er en case-studie om energidiskurser og desinformasjon på sosiale medier i Norge. Det overordnede målet er å øke kunnskapen om i hvilke kontekster russiske påvirkningsoperasjoner eventuelt blir implementert i Norge, og et sekundært mål er å teste tilnærminger og metodologiske

verktøy for å kunne dokumentere spredning av desinformasjon på sosiale medier. Case-studien fokuserer på omstridte temaer i den norske offentligheten i konteksten av lokalvalgene i september 2023. Rapporten fra dette prosjektet skal være ferdig i andre kvartal 2024.

I tillegg til de store prosjektene har vi hatt flere mindre omfattende prosjekter gjennom året. Blant annet et prosjekt om hvordan norske førstegangsvelgere bruker TikTok som en kilde til politiske nyheter, med støtte fra Fritt Ord. Leveransen fra prosjektet var en rapport som viste at norske førstegangsvelgere i stor grad bruker TikTok som en kilde til politisk informasjon. Funnene ble presentert hos Polyteknisk forening etterfulgt av en panelsamtale med eksperter, ungdomspolitikere og en TikTok-influenser.

For en mer detaljert oversikt over aktiviteter og publikasjoner fra 2023, se nedenfor.

2.3 Økonomi og omsetning

Årsresultatet for 2023 viser et overskudd på 111 558 kroner, som legges til egenkapitalen. Omsetningen økte med rundt 3,7 millioner kroner fra 2022, til over 6,3 millioner kroner.

UTSYN drev i 2023 som tidligere år hovedsakelig prosjektbasert virksomhet, og mottok noe drifts- og aktivitetsstøtte fra Forsvarsdepartementet over tilskuddspotten til organisasjoner (kap. 1700). Felles for alle prosjekter var fagformidling med mål om en bred og opplyst diskurs om norsk forsvars- og sikkerhetspolitikk. UTSYN har i 2023 hatt et større prosjekt i samarbeid med og finansiert av University of Maryland, som fortsetter i 2024. Vi har også hatt to større prosjektsamarbeid med støtte fra Utenriksdepartementet, om 1) sikkerhetsskolering i Montenegro, og 2) kunnskapsdeling og en ny sikkerhetspolitisk normal i nordområdene. UTSYN mottok også prosjekttilskudd fra blant andre forskningsprosjektet Threat-Defuser ved UiT Norges arktiske universitet og Fritt Ord, i tillegg til at vi mottok noe støtte fra blant andre Nord universitet, Kongsberg gruppen, Nordland fylkeskommune, Forsvarets museer, Arena Nord og Narvik Havn. Utover dette har UTSYN inntekter fra ulike oppdrag som ordstyrer og foredrag på arrangementer i regi av andre, honorar for produksjon av artikler, samt momskompensasjon.

UTSYN er en ideell virksomhet med et samfunnsformål, som også jobber for å produsere aktualisert innhold når saker plutselig kommer på den politiske agendaen. Dette gir behov for å øke andelen driftsmidler fremover. Driftsmidler vil utgjøre det nødvendige grunnlaget for UTSYNs evne og mulighet til å starte nye prosjekter. Lav andel driftsmidler og stor andel prosjektmidler gir begrenset handlingsrom med hensyn til omstilling ved akutte endringer hvor opprinnelige planer må tilpasses eller legges på nytt. Dette vil være gjeldende uavhengig av om den oppståtte situasjonen skyldes en pandemi, krigsutbrudd i Europa, eller andre uforutsette hendelser. Covid-19-situasjonen satt denne utfordringen og sårbarheten på spissen. Større grad av fleksibilitet vil være mer kostnadseffektivt, og bidra til å frigjøre mer ressurser til ren informasjonsaktivitet fremfor administrasjon. En fleksibilitet som det er utfordrende å få på plass når budsjettet i stor grad er bundet opp til konkrete prosjekter.

Som en ideell organisasjon som jobber med kunnskapsbygging og informasjonsformidling på tvers av sektorer og nivåer i samfunnet, er det også utfordrende for UTSYN å få dekket inn driftsmidler fra annet enn statlige tilskuddsmidler. Andelen frivillig egeninnsats de siste årene, også i 2023, har vært meget høy, og selv om det skal fortsette å være stor grad av frivillig aktivitet i UTSYN så forutsetter det et sekretariat som kan koordinere og tilrettelegge for bredden av

kunnskapsressurser og aktiviteter i vårt unike nettverk med fagprofiler. I 2024 vil det bli nødvendig å fortsette sonderinger angående hvilke mulige alternative finansieringsløsninger som finnes for UTSYN, for å sikre en fremtidig bærekraftig drift av organisasjonen.

3. Aktiviteter i 2023

Under følger en oppsummering av noen av UTSYNs aktiviteter, publikasjoner, og deltakelse i den offentlige debatten i 2023.

3.1 Aktiviteter

UTSYN arrangerte åpne møter, webinarer og produserte podcastepisoder i 2023. Til tross for at aktivitetsnivået på dette området var noe lavere enn tidligere år grunnet prioritering av andre prosjekter, nådde vi bredt ut til mange tilhørere. Vi har også hatt et godt samarbeid med våre partnere i gjennomføring av aktivitetene.

17.01.23: Podcast i Oslo: "Hva slags forsvar skal vi ha?"



I samarbeid med Polyteknisk Forening produserte UTSYN en ny podcastepisode til podcasten #PolyPod om hvilke sikkerhetspolitiske utfordringer vi står overfor på kort og lang sikt, og problemstillinger for kommisjonens arbeid.

Hvordan påvirker krigen i Ukraina og de store omveltningene som nå skjer kommisjonens arbeid? Hvordan ivareta et fokus på det strategiske i en slik situasjon, og ikke bare konsekvensene på kort sikt? Russlands fullskala invasjon av Ukraina, NATOs nye strategiske konsept, et helt Norden i NATO med finsk og svensk medlemskap, økende strategisk rivalisering mellom Kina og en del vestlige land. Mye har endret seg siden forsvarskommisjonen ble nedsatt av regjeringen i desember 2021.

I samtalen deltok Knut Storberget (leder, Forsvarskommisjonen), Liv Signe Navarsete (medlem, Forsvarskommisjonen), og Hedda Langemyr (leder, UTSYN).

Mer informasjon om samtalen her og hele episoden kan høres her. Totalt er episoden lyttet til 455 ganger. Det var over 30 stk. til stede på arrangementet, mens over 50 stk. fulgte den digitale sendingen direkte.

28.02.23: Sikkerhetskonferanse i London: "Phoenix Challenge 2023"

Direktør Hedda Langemyr deltok på sikkerhetskonferansen: "Phoenix Challenge 2023 – Orientating to the futures of information environment competition" i London.

Hun holdt innlegg om forskningsprosjektet til UTSYN som vi gjennomfører i samarbeid med University of Maryland om informasjonspåvirkning knyttet til energi.

18.04.23: Workshop i Podgorica med RTCG



Den 18. april arrangerte UTSYN og den montenegrinske statskanalen RTCG en workshop i Podgorica. Vi var innom en rekke

temaer relatert til nye trusler mot demokratiet i tillegg til diskusjoner om sikkerhet, situasjonen i Europa og på slagmarken i Ukraina.

Fra UTSYN deltok fagprofilene Tom Røseth, Gunnhild Hoogensen Gjørv og Rajko Radevic. Vi hadde blant annet samtaler med journalister og redaktører fra RTCG, og direktøren, Boris Raonic.

24.04.23: Arrangement i Bodø under Øvelse Nord: "Kampen om sannheten"



I samarbeid med Norsk journalistlag og Nord Universitet arrangerte UTSYN et åpent fagforum om ytringsfrihet og samfunnssikkerhet på Nord Universitet i rammen av Øvelse Nord. Amund Trellevik fra UTSYN var ordstyrer under flere av samtalene. Arrangementet var innom en rekke viktige temaer og debatter om medienes rolle i et åpent demokrati, og hvordan den skjerpede sikkerhetssituasjonen endrer måten norske journalister må jobbe på.

Både Nasjonal sikkerhetsmyndighet og PSTs leder i Troms politidistrikt deltok. Begge ga verdifulle bidrag fra de hemmelige tjenestenes arbeid med å være så åpen som mulig, uten å eksponere sitt arbeid. Et av høydepunktene fra seminaret inkluderte samtaler mellom PST og "vanlige" journalister.

Andre høydepunkter var diskusjoner om grensedragningen mellom åpenhet og sikkerhet. Inkludert utfordringen som ligger i at sikkerhetsmyndighetene ikke anbefaler apper som TikTok på tjenestetelefonene til journalistene, samtidig som mediehusene produserer eksklusivt innhold til nettopp disse flatene.

Dette er spesielt relevant i sammenheng med dilemmaet beslutningstakere står i. Hvordan skal man balansere klare sikkerhetshensyn med utfordringen det er å nå ut til enkelte grupper av befolkningen?

Publikum på seminaret var studenter, akademisk ansatte og beslutningstakere, ansatte i Forsvaret og forvaltning.

25.04.23: Arrangement i Bodø under Øvelse Nord: "Norges beredskapsvilje – er du villig til å betale prisen for vår forsvarsevne?"



I samarbeid med Nord Universitet, Forsvaret og Heimevernet var UTSYN med på å arrangere kveldsseminaret: «Norges beredskapsvilje – er du villig til å betale prisen for vår forsvarsevne?» i rammen av Øvelse Nord. Arrangementet ble avholdt på Luftfartsmuseet i Bodø.

Bakteppet for kveldsseminaret var den nye sikkerhetspolitiske situasjonen som er preget av et helt annet alvor enn tidligere. Det ble tatt opp mange viktige temaer om norsk beredskapsvilje. Noen høydepunkter var innledningene fra leder av Forsvarskommisjonen, Knut Storberget og leder av Totalberedskapskommisjonen, Harald Sunde.

Innledere for øvrig under seminaret var Odd Jarl Borch (Nord Universitet), Betina Slagnes (Forsvarets forskningsinstitutt), Torbjørn Bongo (NOF), og oberst Asbjørn Lysgård (Heimevernet). Innledere for øvrig under seminaret var Odd Jarl Borch (Nord

Universitet), Betina Slagnes (Forsvarets forskningsinstitutt), Torbjørn Bongo (NOF), og oberst Asbjørn Lysgård (Heimevernet).

Arrangementet ble også tatt opp direkte. Opptaket har blitt sett 377 ganger og kan sees her.

03.05.23: Arrangement i Zagreb under sikkerhetskonferansen "Security situation in the Adriatic Sea and potential for Croatian maritime industry"

UTSYN fasiliterte rundebord under en sikkerhetskonferanse i Kroatia om Kroatias rolle, muligheter og bidrag inn i NATO. Hovedfokus var på hvordan Kroatia manøvrer sin kystposisjon.

09.05.23: Arrangement i Oslo: Boklansering av «Strengt fortrolig» av Henrik Thune



UTSYN hadde boklansering i samarbeid med Polyteknisk Forening, for den nye boken til vår fagprofil Henrik Thune: "Strengt fortrolig – Norges hemmelige forsøk på å stanse krigen i Libya".

Våren 2011 bombet Norge Libya. Samtidig drev Henrik Thune og noen få norske diplomater i all hemmelighet et intenst arbeid for å stoppe krigen. Boken tar for seg en helt spesiell historie i norsk diplomati og gir et enestående innblikk i krig og fred fra et sted vi sjelden har tilgang til.

Under lanseringen fikk vi høre spennende diskusjoner med oberst Bård Solheim (som ledet den norske F-16-skvadronen i Libya i 2011), Terje Tvedt (forfatter, dokumentarfilmskaper og professor ved Universitetet i Bergen), Bård Vegar Solhjell (direktør hos Norad og tidligere statsråd og stortingspolitiker for SV), i tillegg til forfatteren selv. Marte Heian-Engdal, underdirektør hos NOREF, var kveldens bademester mens UTSYNs Hedda Langemyr ønsket velkommen.

Det var fult hus under bokbadet. Arrangementet ble strømmet direkte og opptaket kan sees her. Videoen har 284 avspillinger. Arrangementet ble også publisert som podkast og har 300 avspillinger.

25.05.23: Arrangement i Narvik: Mottakelse på Solheimsbrakka på Bjørnfjell



Forsvarssjef Eirik Kristoffersen og ambassadørene fra Tyskland, USA, Polen og Storbritannia møtte stortingspolitikere, forvaltning og lokalt næringsliv i Narvik. Møtet foregikk på den historiske Solheimsbrakka hvor nazigeneralen Eduard Dietl hadde sitt hovedkvarter i 1940. I de historiske omgivelsene inviterte UTSYN til et møte der man diskuterte dagens krevende sikkerhetspolitiske situasjon og veien videre. I 2024 fortsetter vi suksessen med et lignende arrangement på Solheimsbrakka.

Les mer om arrangementet og om hvem som deltok her.

Arrangementet fikk bred dekning i lokal, regional og spesialisert presse.

08.-09.06.23: Forsvarskonferanse i Tromsø

UTSYN modererte "Forsvarskonferansen 2023" arrangert av Troms og Finnmark fylkeskommune. Direktør Hedda Langemyr loset deltakerne gjennom den første dagen med et variert og faglig sterkt program. Temaer som de forskjellige kommisjonene, forsvarsinvesteringer og russisk forsvarsplanlegging var på agendaen.

På dag to modererte Amund Trellevik fra UTSYN konferansen. Temaer som tilstanden på totalforsvaret, lokale konsekvenser av de store internasjonale linjene, beredskap og grenseoppdraget i Finnmark stod på agendaen.

Konferansen ble strømmet direkte og fikk god dekning i lokale medier: Dag 1 og Dag 2.

Juli 2023: Deltakelse på International Visitors Leadership Program i regi av US State Department



Hedda Langemyr, deltok sommeren 2023 på det prestisjefulle "International Visitor Leadership Programme" i regi av US State Department.

Hvert år deltar nesten 5 000 internasjonale delegater i det eksklusive programmet. Tidligere deltakere inkluderer mer enn 500 nåværende og tidligere statssjefer eller regjeringssjefer.

23.-24.08.23: Konferanse i Bardufoss: Forsvarsløftet 2023



UTSYNs Hedda Langemyr deltok på Forsvarsløftet 2023, en forsvarskonferanse i Bardufoss. Hedda holdt innlegg om erfaringene fra Ukraina for Norges forsvar og modererte en forsvarspolitisk debatt med forsvarsminister Bjørn Arild Gram, stortingspolitikerne Nils Ole Foshaug, Hårek Elvenes og Per-Willy Amundsen, og fylkesråd for kunnskap og integrering i Troms og Finnmark, Bjarne Rhode. UTSYN var sentrale i gjennomføringen av denne konferansen.

Konferansen ble arrangert av ordførerne i forsvarskommunene Målselv, Bardu og Sørreisa. Det var over 1 600 deltakere som fulgte konferansen direkte over to dager. Opptak fra begge dagene finnes her.

14.-18.08.23: UTSYN på Arendalsuka



I tillegg til en rekke møter deltok UTSYNs Hedda Langemyr i to av debattene i hovedprogrammet under Arendalsuka.

Den første debatten handlet om «Krigen i Ukraina: Veien ut av krisen?» Her møtte Hedda den norske utenriksministeren Anniken Huitfeldt, den svenske utenriksministeren Tobias Billström, forsvarssjef Eirik Kristoffersen, professor i statsvitenskap Øyvind Østerud og direktør ved Fridtjof Nansens institutt, Iver Neumann. Debatten kan sees her og har blitt sett 967

ganger.

Debatt nummer to handlet om norsk bistandspolitikk. Hvordan brukes den som en brikke i det geopolitiske spillet? Hva skjer på dette feltet når global tillit er under press? Og kan Norge holde fast ved et langsiktig perspektiv i en tid preget av store omskiftninger? Hedda møtte utviklingsminister Anne Beate Tvinnereim, generalsekretær i Kirkens Nødhjelp Dagfinn Høybråten, forskningssjef i NUPI Ole Jacob Sending og stortingspolitiker for FrP Christian Tybring-Gjedde. Debatten kan sees her og har blitt sett 211 ganger.

25.09.23: Arrangement i Oslo: Lansering av «Hand i Hand? By og land i polariseringens tid»



Vi arrangerte lansering av UTSYNs Ingrid Vik sin nye bok hos Polyteknisk Forening: En gammel skillelinje i norsk politikk er vekket til live. By står mot bygd. Nord mot sør. Oslo mot periferien. Konfliktene dreier seg om sentralisering av tjenester, strømpriser, grunnrente på sjømat og den alltid krevende kommuneøkonomien. Meningskampene dekkes og kommenteres i mediene, men blir vi særlig klokere? Hva vet vi egentlig om fjellet av følelser, erfaringer og engasjement som konfliktene er tuftet på?

I tillegg til Ingrid Vik bestod panelet av Bård Ludvig Thorheim, (stortingsrepresentant for Høyre), Ingunn Trosholmen (ordfører, Lillehammer for Ap), Anne Ekornholmen (politisk redaktør i Nationen), og Thorgeir Kolshus, (leder for Sosialantropologisk institutt ved UiO). Kristian Berg Harpviken (professor ved PRIO) ledet ordet.

Arrangementet ble holdt for full sal og ble strømmet direkte. Opptaket kan sees her. Debatten ble også publisert som podcast hos #Polypod og har 430 avspillinger.

20.11.23: Arrangement i Vardø: Lansering av «Hand i hand? By og land i polariseringens tid»



UTSYN arrangerte lansering av Ingrid Vik nye bok i Vardø. Det ble en god diskusjon om tematikken i boken, og i tillegg til Ingrid deltok varaordfører Hermod Larsen og Eva Lisa Robertsen. Det ble arrangert et rundebord der deltakerne og publikum kunne utveksle perspektiver og spørsmål.

23.11.23: Panelsamtale i Oslo: "Hvordan påvirker TikTok og sosiale medier unge velgere?"



UTSYN arrangerte en panelsamtale med fokus på TikTok som del av et Fritt Ord-støttet prosjekt. Hvilken rolle spiller TikTok for å forme norske ungdommers politiske meninger, og hvordan fungerer TikTok som en kanal for informasjon om politiske saker? Kan Kina eller andre aktører utnytte plattformen for å påvirke norske velgere? Hvorfor valgte noen partier å unngå kanalen helt, mens andre ikke?

I panelet satt Ane Breivik (leder, Unge Venstre), Simen Velle (leder, Fremskrittspartiets Ungdom), Gard Detlev Øksendal (Tiktok-profil med over 100 000

ølgere), Eskil Grendahl Sivertsen (styremedlem i UTSYN og spesialrådgiver for Cyber-Social Propaganda & Influence ved Forsvarets forskningsinstitutt (FFI)), og Simen Bakke (fagprofil i UTSYN og Senior Information Security Advisor, Politiets IKT-tjeneste). Ragnhild Tvergrov Skare, informasjonskoordinator i UTSYN ledet samtalen.

Det var over 20 deltakere på det fysiske arrangementet. Panelsamtalen ble tatt opp og ble senere publisert som podkast. Podkasten har hatt 332 avspillinger.

14.-15.12.23: Konferanse i Zagreb: "Critical Infrastructure in the Maritime Domain"



UTSYN arrangerte en konferanse i Zagreb om kritisk infrastruktur i det maritime domenet sammen med den norske ambassaden i Kroatia og det kroatiske sikkerhetsorganet (SOA), med støtte fra Kongsberg gruppen.

3.2 Fagnotater, artikler, kronikker og andre publikasjoner

Produserte og publiserte bidrag fra UTSYNs sekretariat, styre og noen av våre fagprofiler i løpet av året var totalt 33. 58 prosent har blitt publisert i en avis eller nettavis – i Dagsavisen, Befalsbladet, Aftenposten, Forsvarets forum, Klassekampen, Altinget og Nordlys/Nordnorsk Debatt. Med disse avisenes opplagstall gir dette en massiv spredning.

De mest leste sakene på nettsiden handlet om Norges manglende evne til å hindre eksport av kritisk materiale til Russland og om Ingrid Viks nye bok "Hand i hand? – By og land i polariseringens tid".

- 30.01: Kronikk: «Elefanten i Rommet» av Hedda Langemyr i Dagsavisen: https://www.prosjektutsyn.no/elefanten-i-rommet/

- 15.02: Kronikk: «Psykosial beredskap styrker demokratiet» av Hedda Langemyr, Mimmi Kvisvik og Are Tomasgard i Dagsavisen: https://www.dagsavisen.no/debatt/2023/02/14/psykososial-beredskap-styrker-demokratiet/

- Februar: Kronikk «Årets trusselvurderinger, hva kan vi forvente?» av Ragnhild Tvergrov Skare i papirutgave av Befalsbladet nr. 1/2023.

- 14.03: Kronikk: «Fra dansesnutter til storpolitisk boksekamp» av Hedda Langemyr i Dagsavisen: https://www.dagsavisen.no/debatt/kommentar/2023/03/14/fra-dansesnutter-til-storpolitisk-boksekamp/

- 22.03: Kronikk: «Krelms Språkkrig» av Tore Nesset og Laura A. Janda i Nordnorsk debatt: https://www.prosjektutsyn.no/kremls-sprakkrig/
-
- 24.04: Kronikk: «Dagsavisen: Kald vind gjennom Arktisk råd» av Hedda Langemyr i Dagsavisen: https://www.dagsavisen.no/debatt/kommentar/2023/04/24/kald-vind-gjennom-arktisk-rad/

- 28.04: Artikkel: «UTSYN på Øvelse Nord» på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/utsyn-pa-ovelse-nord/

- 14.04: Månedens fagprofil: Simen Bakke på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/manedens-fagprofil-simen-bakke/

- 29.05: Artikkel: «Allierte diskuterte veien videre i symboltunge omgivelser» på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/allierte-diskuterte-veien-videre-i-symboltunge-omgivelser/

- 15.05: Månedens fagprofil: Erlend Hagenes på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/manedens-fagprofil-erlend-frithjof-hagenes/

- 05.06.2023: Kronikk: Hedda Langemyr: «Slik Narvik var strategisk viktig i 1940, er Norge det i 2023» i Dagsavisen: https://www.dagsavisen.no/debatt/kommentar/2023/06/05/slik-narvik-var-strategisk-viktig-i-1940-er-norge-det-i-2023/

- Juni: Kronikk: «En tikkende nyhetsbombe blant unge» av Ragnhild Tvergrov Skare i papirutgave av Befalsbladet nr. 2/2023.

- 11.07.2023: Kronikk: «Diplomatisk hodepine i oppløpet til Nato-toppmøtet» av Hedda Langemyr i Aftenposten: https://www.aftenposten.no/meninger/kronikk/i/kEPkEB/diplomatisk-hodepine-i-opploepet-til-nato-toppmoetet

- 04.07: Kronikk «Energi er et mektig våpen» av Hedda Langemyr i Altinget: https://www.altinget.no/artikkel/hedda-langemyr-energi-er-et-mektig-vaapen

- 28.08: Kronikk: «Russland har bedre tid enn Vesten» av Hedda Langemyr i Dagsavisen: https://www.dagsavisen.no/debatt/kommentar/2023/08/28/russland-har-bedre-tid-enn-vesten/

- 31.08: Artikkel: «Ny bok fra UTSYNs Ingrid Vik» på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/ny-bok-fra-utsyns-ingrid-vik/

- September: Kronikk: «Krigen i Ukraina og bruken av offensive cyberoperasjoner» av Simen Bakke i Befalsbladet nr. 3/2023: https://www.prosjektutsyn.no/krigen-i-ukraina-og-bruken-av-offensive-cyberoperasjoner/
- September: Kronikk: «Russland har tiden på sin side» av Hedda Langemyr i Befalsbladet nr. 3/2023.

- 11.09: Månedens fagprofil: Cecilie Hellestveit på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/manedens-fagprofil-cecilie-hellestveit/

- 10.10: Kronikk: «Europa må ta mer ansvar» av Hedda Langemyr i Dagsavisen: https://www.dagsavisen.no/debatt/kommentar/2023/10/10/europa-ma-ta-mer-ansvar/

- 17.10: Kronikk: «Hva lå bak Støres ubesluttsomme talemåte om Hamas?» av Ingrid Vik i Altinget: https://www.altinget.no/artikkel/ingrid-vik-utsyn-hva-laa-bak-stoeres-ubesluttsomme-talemaate-om-hamas

- 12.10: Månedens fagprofil: Andreas Østhagen på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/manedens-fagprofil-andreas-osthagen/

- 28.11: Kronikk: «På den andre siden av krigen» av Hedda Langemyr i Dagsavisen: https://www.dagsavisen.no/debatt/kommentar/2023/11/28/pa-den-andre-siden-av-krigen/

- 17.11: Kronikk: "God distriktspolitikk = god sikkerhetspolitikk" av Ingrid Vik i iFinnmarkdebatten: https://www.ifinnmarkdebatten.no/god-distriktspolitikk-god-sikkerhetspolitikk/o/5-81-1917866

- 3.11: Månedens fagprofil: Odd Jarl Borch på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/manedens-fagprofil-odd-jarl-borch/

- November: «Krig i Midtøsten og informasjonsdomenet» av Cecilie Hellestveit i papirutgave av Befalsbladet nr. 4/2023.

- 11.12: Artikkel: «Norge klarer ikke hindre eksport til russisk våpenindustri» av Cathrine Lageberg på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/norge-klarer-ikke-hindre-eksport-til-russisk-vapenindustri/

- 08.12: Artikkel: «TikTok og det norske lokalvalget i 2023» (norsk) av Ragnhild Tvergrov Skare på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/tiktok-og-det-norske-lokalvalget-i-2023/

- 08.12: Fagnotat: «TikTok og det norske lokalvalget i 2023» av Ragnhild Tvergrov Skare på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/wp-content/uploads/2023/12/TikTok-og-det-norske-lokalvalget-i-2023-1.pdf

- 08.12: Rapport: «TikTok and the Norwegian Local Elections» (engelsk) av Ragnhild Tvergrov Skare på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/wp-content/uploads/2023/12/TikTok-og-det-norske-lokalvalget-i-2023-1.pdf

- 12.12: Månedens fagprofil: Tom Røseth på prosjektutsyn.no: https://www.prosjektutsyn.no/manedens-fagprofil-tom-roseth/

- 14.12: Dybdeartikkel: «The Era of Sanctions Warfare» av Cathrine Lagerberg, publisert på prosjektutsyn.no https://www.prosjektutsyn.no/the-era-of-sanctions-warfare/

- Rapport: «Croatia: Threats and vulnerabilities. A baseline study» av UTSYN (ikke publisert).

3.3 Intervjuer, foredrag og annen deltakelse i den offentlige debatten

- 25.01: Foredrag for MdG: Hedda Langemyr om den sikkerhetspolitiske situasjonen i Europa, Nato og nordområdene.

- 31.01: Konferansedeltakelse: Space Policy Symposium: Future(s) of European Space Cooperation, Norsk Romsenter, Ragnhild Skare.

- Februar: Ingrid Vik holdt foredrag for Politihøyskolen om konflikthåndtering i et mangfoldig samfunn.

- 28.02: Lukket rundebord i Kirkenes om stormaktsposisjonering i nord, krigen i Ukraina, hybride trusler og informasjonskrig, reorientering for samfunn i nord. Fra UTSYN deltok Amund Trellevik og Gunhild Hoogensen Gjørv.

- 3.03-4.03 Amund Trellevik var ordstyrer under Kirkeneskonferansen.

- 09.03: Seminar: Human International Documentary Film Festival: Ingrid Vik i paneldebatt om Finnmark og bosettings- og sikkerhetspolitikk.

- 31.03: Workshop om cybersikkerhet for journalister i RTCG med Simen Bakke.

- Mars: Ingrid Vik holdt foredrag på Nansensenteret om sivilmotstandskraft, polarisering, demokrati og tillit.

- April: Hedda Langemyr holdt foredrag på Nansensenteret om den forsvars- og sikkerhetspolitiske utviklingen i Europa.

- April: Ingrid Vik holdt foredrag for Aker Academy om sikkerhetssituasjonen på Balkan.

- 12.04: Ingrid Vik deltok på rundebord arrangert av UD: Ny handlingsplan for kvinner, fred og sikkerhet.

- 13.04-17.04: Hedda Langemyr deltok på lansering av den nye boken til fagprofil Stefanie Babst i Berlin og hadde flere møter med representanter for sikkerhet og forsvar.

- 09.05: Sitering i kronikk av Harald Stanghelle: Ragnhild Tvergrov Skare: Kampen om historien https://www.aftenposten.no/meninger/kommentar/i/zEbrQ9/kampen-om-historien

- 24.05: Artikkel i avisa Fremover før arrangementet på Solheimsbrakka: https://www.fremover.no/symboltungt-mote-i-narvik-skal-besoke-nazigeneralens-hovedkvarter/s/5-17-1109926

- 25.05: Nyhetssending, NRK Nordland om UTSYNs arrangement på Solheimsbrakka: https://www.nrk.no/video/distriktsnyheter-nordland_DKNO98052523

- 25.05: Artikkel i avisa Fremover om UTSYNs arrangement på Solheimsbrakka: https://www.fremover.no/storstilt-mote-pa-solheimsbrakka/s/5-17-1110473

- 28.05: Artikkel i Forsvarets Forum om UTSYNs arrangement i Narvik: https://www.forsvaretsforum.no/analyse-innenriks-nato/kampen-for-egen-eksistens/328379

- 30.05: Ingrid Vik holdt foredrag for Kunnskapsdepartementet i Hurdal.

- 06.06: Artikkel i avisa Fremover i etterkant av Solheimsbrakka: https://www.fremover.no/tyskland-ser-nordover/o/5-17-1116977

- 14.06: Lukket rundebord i Tromsø om arealkonflikter i Troms og Finnmark. Fra UTSYN deltok Amund Trellevik, Ragnhild Tvergrov Skare, Hedda Langemyr og Håkon Haugsbø.

- 21.06: Intervju med Fritt Ord. Kan TikTok påvirke det norske valget? Med UTSYNs Ragnhild Tvergrov Skare: https://frittord.no/nb/aktuelt/kan-tik-tok-pavirke-det-norske-valget

- 23.08: Ragnhild Tvergrov Skare holdt foredrag om TikTok og valg til en klasse på Lørenskog Vgs.

- 30.08: Deltakelse i NRK-podkast: Bør politikere være på TikTok? Med Ragnhild Tvergrov Skare: https://radio.nrk.no/podkast/arena/l_0a689cde-24fb-4831-a89c-de24fb4831b1

- 30.08: Intervju av NRK: Trur TikTok kan bli avgjerande for valet. Med Ragnhild Tvergrov Skare: https://www.nrk.no/kultur/trur-tiktok-kan-bli-avgjerande-for-valet-1.16535349

- 4.09: Ingrid Vik deltok i panelsamtale om Ukraina-bistand og likestilling arrangert av FOKUS.

- 06.09: Intervju i VG: Slitasje, skandaler og TikTok: Slik forklares ny høyrebølge. Med Ragnhild Tvergrov Skare: https://www.vg.no/nyheter/innenriks/i/P4Aw8b/hoeyreboelge-i-skolevalg-og-paa-tiktok-hva-er-aarsaken

- 08.09: Intervju av NRK Dagens: Har partiene som droppet TikTok gjort en strategisk feil? Med Ragnhild Tvergrov Skare: https://radio.nrk.no/serie/dagens/sesong/202309/DMVD03017823

- 11.09: Intervju i VG: Se forskjellen: Knuser alle på TikTok: Med Ragnhild Tvergrov Skare: https://www.vg.no/nyheter/innenriks/i/nQ7l5m/se-forskjellen-knuser-alle-paa-tiktok

- 18.09: Intervju i Nærnett: Nei takk til TikTok: Med Ragnhild Tvergrov Skare: https://www.nernett.no/nei-takk-til-tiktok/166168

- 18.09: Intervju med studentradioen i Volda om TikTok: Med Ragnhild Tvergrov Skare.

- Intervju i NRK Nyhetsmorgen: TikTok og valget. Med Ragnhild Tvergrov Skare.

- 28.9: Ragnhild Tvergrov Skare holdt foredrag om TikTok og førstegangsvelgere til kommunikasjonsforeningen i Nordland.

- 19.10: Bokomtale i High North News av Ingrid Vik sin bok - Vi må fortsette å rette offentlig oppmerksomhet mot nord: https://www.highnorthnews.com/nb/vi-ma-fortsette-rette-offentlig-oppmerksomhet-mot-nord

- 11.10: Ingrid Vik holdt foredrag under heldagsseminar i forbindelse med sikkerhetsmåneden i Oslo kommune om tillit demokrati og sikkerhet.

- 21.10: Bokanmeldelse av Audun Lysbakken i Klassekampen av Ingrid Vik sin bok: Avstand og motstand: https://klassekampen.no/artikkel/2023-10-21/avstand-og-motstand

- 30.10: Cecilie Hellestveit stilte til intervju på den montenegrinske statskanalen for å snakke om situasjonen i Midtøsten.

- 6.11: Intervju i Frankfurter Rundschau med Ragnhild Tvergrov Skare: Blumen tauchen an der Nato-Grenze zu Russland auf: Norweger in Sorge: https://www.fr.de/politik/nato-grenze-russland-norwegen-krieg-ukraine-oslo-kirkenes-putin-zr-92649836.html

- 15.11: Spørretime på EKKO (NRK) med Hedda Langemyr: Hva skjer i verden? https://radio.nrk.no/podkast/ekko_-_et_aktuelt_samfunnsprogram/l_edf60e57-ffa6-4be9-b60e-57ffa6dbe964

- 19.-22.11: Lukket rundebord og møter i Vardø og Vadsø om blant annet kommunenes ansvar for sikkerhet, digital sikkerhetskultur og hybride trusler. Fra UTSYN deltok Amund Trellevik, Håkon Haugsbø og Ingrid Vik.

4. Nettside og sosiale medier

UTSYNs nettside og sosiale medier-kanaler (Facebook, X, LinkedIn og Instagram) har informasjon og kilder åpent tilgjengelig for alle interesserte i utenriks, forsvar og sikkerhet. Vi samler ulike perspektiver på sentrale problemstillinger, og våre fagprofiler bidrar substansielt til den offentlige debatten rundt norsk sikkerhetspolitikk. Når flere deltar styrkes kunnskapsgrunnlaget i debatten om norsk sikkerhetspolitikk.

I 2023 la vi litt om på strategien for sosiale medier og flyttet hovedfokuset fra Facebook til LinkedIn for å bedre nå ut til våre målgrupper. Dette har ført til noe færre likerklikk på Facebook. Som et resultat av dette har vi vokst LinkedIn siden vår med 143 prosent. Vi har også lagt ned en del arbeid i å profesjonalisere deler av nettsiden. Det viktigste grepet var å lage individuelle sider for fagprofilene og tilgjengliggjøre en bedre presentasjon av dem. Dette har ført til en stor økning i trafikk som vil bli synlig i rapporten for 2024.

Noen nøkkeltall er:

- Antall publiserte saker i UTSYNs informasjonsbank økte i 2023 med over 22 prosent fra året før og totalt ble 33 innlegg og fagnotater produsert i 2023.

- Vi har økt antall følgere på LinkedIn fra 625 i 2022 til 1524 i 2023. Dette er en vekst på 143 prosent fra 2022.

- Gjennomsnittlig hadde vår nettside over 419 sidevisninger i uka i løpet av 2023, og på det meste over 700 i uka, noe som er en liten nedgang fra 2022. Totalt var det over 18 000 sidevisninger. Grunnet automatisk overgang til nytt Google Analytics system midt i ferieavviklingen mangler vi data for perioden mellom 1. juli og 25. august. Dermed er den reelle totalen noe høyere enn 18 000. Gjennomsnittet for visningen i uken er kalkulert uten de 9 ukene vi mangler data for.

- Innleggene som skapte mest engasjement i sosiale medier handlet om trussel- og risikovurderingene, hybride trusler og forskjellige arrangementer vi har hatt. Disse innleggene hadde en rekkevidde på over 1 000.

- LinkedIn: 5 innlegg hadde en rekkevidde på over 1000, og 34 innlegg hadde en rekkevidde på over 500.

- Facebook: 6 innlegg hadde en rekkevidde over 1 000, og 14 innlegg hadde en rekkevidde på over 500.

- Antall innlegg som genererte over 100 engasjementsklikk, reaksjoner, kommentarer og delinger var 11.

Antall følgere på:

- Facebook – 2 321
- X – 149
- LinkedIn – 1 524
- Instagram – 250
- YouTube – 23
- Nyhetsbrev digitalt – 394

5. Nye fagprofiler i 2023

UTSYN har en rekke fagprofiler tilknyttet organisasjonen som representerer ulike sektorer og fagfelt. Fagprofilene bidrar på ulike måter med sin fagekspertise inn i UTSYNs prosjektportefølje.

UTSYN har per 31. desember 2023 totalt 48 fagprofiler tilknyttet organisasjonen, og en full oversikt finnes på prosjektutsyn.no/fagprofiler. I løpet av 2023 rekrutterte UTSYN 5 nye fagprofiler:



Dr. Alberto Bueno

Dr. Alberto Bueno er førsteamanuensis i statsvitenskap ved Universitetet i Granada, Spania. Han spesialiserer seg innenfor forsvarspolitikk, strategisk kultur og sivil-militære relasjoner. Han er også tilknyttet Universitetet i Leipzig, Tyskland og Institutt for fred og konfliktforskning ved Universitetet i Granada. Dr. Bueno deltar i flere spanske og internasjonale forskningsprosjekter. Blant annet et prosjekt om hybrid krigføring for den spanske hæren. Han har forelest på ulike universiteter, talt ved anerkjente institusjoner og bidrar ofte med innsikt til spanske og internasjonale mediekanaler som CNN, The Times, El Pais og andre. Dr. Bueno er også redaktør for Global Strategy, en ledende spansk publikasjon om forsvars- og militærstudier.



Armend Mehaj

Armend Mehaj har utdanning som yrkesoffiser fra Forsvaret, psykologiutdanning fra Bjørknes Høyskole og en MA i Styring og ledelse i offentlig sektor. Han er en erfaren sikkerhetspolitisk- og totalforsvarsanalytiker med spesialisering innen global konflikthåndtering, trusselvurdering og langvarige sikkerhetsutfordringer. Armend Mehaj har erfaringer fra helsesektoren, sikkerhetspolitikk, så vel som EU og NATO prosesser. Han har tidligere jobbet i fredsbevarende operasjoner på Balkan, i Afghanistan, Den Sentralafrikanske Republikk og Chad. Som politiker har han også lang erfaring fra diplomati, forhandlinger og kommunikasjon som er avgjørende for å håndtere og løse konflikter på en fredelig måte. Han har vært sikkerhets- og forsvarsrådgivere for Kosovos nåværende statsminister fra 2018 til 2021. Fra 2021 til august 2023 var Armend Mehaj forsvarsminister i Kosovo.



Cathrine Lagerberg

Cathrine Lagerberg er utdannet sivilingeniør/MSc innen boreteknologi fra NTNU og har over et tiår med erfaring fra olje- og gassindustrien. Hun har hatt en rekke turer offshore og arbeidet med ulike brønnoperasjoner både på norsk sokkel og blant annet på Cuba og i Aserbajdsjan. I 2017 startet hun som flerkildeanalytiker og seniorrådgiver i Forsvaret. Hun har bred internasjonal erfaring fra både privat og offentlig sektor, og har bygget strategiske partnerskap i flere land innenfor sivil og militær sektor både mot myndigheter og industri. Hun brenner for å støtte selskaper med helhetlige risiko- og trusselvurderinger som balanserer profitt og handelspolitikk mot geopolitikk og sikkerhetspolitikk. Med todelt bakgrunn fra ingeniørfag og forsvar jobber hun proaktivt med å bygge sikkerhetsbevissthet på tvers av organisasjoner for å sikre kritisk kunnskap og teknologi for norske og alliertes sikkerhetsinteresser. Hun har bred innsikt i trusselaktører og teknologi, og gjennom sin undervannsboringsbakgrunn og militær forståelse, har hun spesiell interesse for det maritime domenet både over og under vann, kritisk infrastruktur og dual-use teknologi. I tillegg brenner hun for sanksjoner, eksportkontroll og hvordan vi best skal sikre norske verdier gjennom en fremoverlent innstilling til due diligence og screening. Siden januar har Cathrine jobbet i Deloitte og Risk Advisory hvor hun bygger opp Intelligence Services som bistår virksomheter med helhetlige risiko- og trusselvurderinger, støtte til sanksjoner og eksportkontroll, og annen strategisk rådgiving.



Gjermund Eide

Gjermund Eide er aktiv tjenestegjørende offiser og har siden 2014 vært militær rådgiver for NATOs generalsekretær i Brussel. Før det var han talsmann for Forsvaret. Eide har også vært instruktør på Forsvarets stabsskole, jobbet på Sikkerhetspolitisk avdeling i Forsvarsdepartementet, vært kontingentsjef for de norske styrkene i Afghanistan, og han har vært militær rådgiver for både forsvarsministeren og forsvarssjefen. Eide har en Master of Science fra National Defence University i Washington, han har studert to år på stabsskolen i Sverige og gått Forsvarets stabsskole.



Dr. Stefanie Babst

Dr. Stefanie Babst kan se tilbake på en eksepsjonell karriere i NATOs internasjonale sekretariat. Gjennom 22 år har hun hatt forskjellige posisjoner i avdelingen for public diplomacy blant annet som NATO Deputy Assistant Secretary General fra 2006 til 2012. Fra 2012 til 2020 ledet hun NATOs Strategic Foresight Team. Et sivil-militært team som gir strategiske råd til NATOs generalsekretær og leder av militærkomiteen om ukjente og mulige kommende krisesituasjoner geografiske og tematiske områder av relevans for alliansen.

Stefanie begynte sin karriere i 1991 som assisterende professor i internasjonal sikkerhet ved Christian-Albrechts universitetet i Kiel, Tyskland. Hun ble senere professor i Russland og Øst-Europa studier hos Federal Armed Forces Command & General Staff College i Hamburg.

Hun er en internasjonalt anerkjent strategisk rådgiver, forfatter og foredragsholder om internasjonal sikkerhet. Stefanie er styremedlem i The German Council on Foreign Relations og Center for War Studies (Danmark). Hun er også aktiv i forskjellige sikkerhetsnettverk, inkludert Women in International Security (WIIS) og Verdens økonomiske forum (WEF). Hun er også seniorforsker hos det Londonbaserte European Leadership Network. På bakgrunn av sine profesjonelle prestasjoner har hun mottatt flere statlige priser.

Oslo, 15.04.24



Hedda Langemyr
Daglig leder i UTSYN

Vedlegg: Protokoll fra årsmøtet 2024

Vi takker for all støtte gjennom 2023.

UTSYN
SENTER FOR SIKKERHET OG TOTALFORSVAR

UTSYN – Senter for sikkerhet og totalforsvar
C. J. Hambros plass 2C,
0164, Oslo – Norge
Org. nummer: 919672226
www..prosjektutsyn.no
Post@prosjektutsyn.no